



Tájékoztató a fővárosi ÖKO program (2008-2012) tapasztalatairól, a projektmenedzsment feladatok ellátásáról

Hódosy Béla

Stratégiai és fenntarthatósági főosztályvezető
BKM Nonprofit Zrt.

2023.05.16



- A Fővárosi Közgyűlés 2007. októberben rendkívüli ülésén jóváhagyta a FŐTÁV Zrt. által kezdeményezett **ÖKO-programot**, amelyet a Kormány 2007. december végén (391/2007. számú rendelet) országossá terjesztette ki.
- 2008. február 1-jén jelent meg a pályázat, melynek célja a távhővel ellátott lakóépületek lakásonkénti hőfogyasztásának szabályozására és költségmegosztásra alkalmas eszközök beszerelése.
- 2008. októberében a pályázati felhívás módosításra került, amely alapján:
 - az állami támogatás legfeljebb a bekerülési költség **50%-a**, de nem haladhatja meg a 77.000,- Ft/lakás összeget,
 - az önkormányzati támogatás (önkormányzattól függően 10-25%) és a pályázó saját ereje együtt legalább a bekerülési költség **50%-a**.

Pályázók köre

Társasházak, lakásszövetkezetek, illetve önkormányzati tulajdonú, távhővel ellátott épületek esetén az önkormányzatok.

ÖKO-program tartalma

A Kormányrendelet szerint támogatásban részesített műszaki tartalom:

- **Épület fűtési rendszerének átalakítása**, ezen belül
 - strangszabályozók beépítése vagy cseréje
 - egycsöves átfolyós fűtési rendszerek átkötő-szakaszokkal történő átalakítása, vagy kétcsöves fűtési rendszer kialakítása
- **Termosztatikus szelepek** beépítése
- Lakásonkénti **költségmegosztásra alkalmas eszközök** beszerelése





A FŐTÁV ÖKOPlusz program tartalma

A pályázatban támogatott műszaki tartalomon túl a fogyasztók minél szélesebb körű részvétele, motivációja érdekében az alábbi „pluszok” nyújtása:

- **Helyszíni, ingyenes műszaki felmérés, amely** alapján ajánlatadás a lakóközösségek részére a megvalósításra
- Ajánlat elfogadása esetén **10% alapidíjkezdvezmény** 10 évre 2008.január 1-ig visszamenőleg az épületek számára
- A **támogatási pályázat** összeállítása
- A **tervezés és kivitelezés** lebonyolítása (kiválasztott külső generálpartnerrel), ellenőrzése
- **Elszámolás** az épületekkel, tekintettel az állami támogatás utólagos beérkezésére
- **Finanszírozási** lehetőségek biztosítása
- **Utógondozás**, tarifa-tanácsadás, **garanciák** nyújtása

FŐTÁV ÖKO Plusz program - műszaki csomagok

Műszaki csomagok alapelemei (támogatott):

- Strangszabályozás
- Átkötő szakasz beépítése (egycsöves rendszer)



Műszaki csomagok (választható):

- **Bázis csomag:** termosztatikus szelep felszerelése + opcióként digitális költségosztó
- **Optimum csomag:** időprogrammal vezérelt termosztatikus szelep felszerelése + opcióként digitális költségosztó
- **Prémium csomag:** központi egységről vezérelt termosztatikus szelep felszerelése + opcióként digitális költségosztó

Igény esetén a radiátorok és fürdőszobai csőfűtőtestek cseréje (nem támogatott).

FŐTÁV ÖKOPlusz program projektmenedzsment feladatainak ellátása



Projektszervezet:

- **Programiroda** (3 fő, egy vezető) – előkészítés, feladatok végrehajtásának megszervezése és koordinálása
- **Munkacsoportok** – szakterületi feladatok elvégzése
 - Jogi
 - Gazdasági-finanszírozási
 - Műszaki-beruházási
 - Kommunikációs
 - Folyamatszervezési-végrehajtási
 - Elszámolási-ügyfélszolgálati
- A **projekt feladatokat a projektben résztvevők** a munkaköri feladataikon túl, **célfeladatként látták el.**
- A projekt vezetőjének hatásköre, hogy a projekt előrehaladása során, **projekt tagokat delegálhat/hívhat meg** a projekt munkájába és bízhat meg feladattal/részfeladattal.

Az **ÖKOPlusz program teljes körű lebonyolítása** (kivitelezési, pályázati, elszámolási feladatok ellátása) érdekében az előkészítési és a 19 db pilot épület megvalósítását követően **külön szervezeti egység jött létre.**

Projektfeladatok I.



- **ÖKOPlusz** tartalmának, folyamatának meghatározása, projektszervezet létrehozása
- **Nyilvántartási rendszer** kialakítása
- **Komplex ajánlat** (műszaki tartalom, finanszírozási lehetőségek, szerződéses feltételek) kidolgozása a lakóközösségek részére
- A műszaki felmérést, kivitelezést végző **cégek felkutatása**
- **Műszaki csomagok** tartalmának és a finanszírozási változatok kidolgozása



Projektfeladatok II.

- **Szerződéstípusok elkészítése**
- **Alapdíjkezdvezmény távhőszámlán történő megjelenítése**
- **ÖKOsarok létrehozása az ügyfélszolgálati irodákban, DEMO eszközök (pl.: strangszabályozók, költségmegosztók) elhelyezése**
- **Belső képzések**
- **ÖKOPlusz Kék vonal létrehozása a call-centerben**
- **Kommunikációs stratégia (pl. külön ÖKOHírlevél, Gyakori kérdések összeállítása), ügyfélszolgálati kommunikáció**





Az ÖKOPlusz program céljai, elvárt eredmények

Cél:

A fővárosi távhőfogyasztóknál az **egyedi szabályozás, költségosztás létrehozásának támogatása, megvalósítása** először pilot épületeknél, majd ennek minél szélesebb körű kiterjesztése.

Várható eredmények:

- Távhőszolgáltatás **versenyképességének** javulása
- Távhőfogyasztók **elégedettségének** javulása
- A fűtéskorszerűsítési munkákat követően az érintett épületek esetében átlagosan 15% fogyasztás megtakarítás



Az ÖKOPlusz program eredményei



ÖKO1

- LFP-2008-LA pályázati kiírás **időszaka:** 2008. február 1. - 2009. június 30.
- **Nyertes pályázatok száma:** 512 db
- **Kivitelezés időszaka:** 2008. augusztustól-2012 januárig.
- **FŐTÁV által kivitelezett épületek száma:**
 - 369 épület,
 - **30 192 db lakás,**
 - 109 936 db radiátor,
 - 3,5 Mrd Ft kivitelezési értékben.

ÖKO2

- LFP-2009-LA pályázati kiírás **időszaka:** 2009. december 1.-2010. szeptember 30.
- **Nyertes pályázatok száma:** 143 db
- **Kivitelezés időszaka:** 2011. augusztustól-2012 októberig.
- **FŐTÁV által kivitelezett épületek száma:**
 - 35 épület,
 - **2 437 db lakás,**
 - 9 427 db radiátor,
 - 300 M Ft kivitelezési értékben.

A fűtéskorszerűsítést elvégző épületeknél a 2012-13, 2013-14 és 2014-15 fűtési idényekben az elért átlagos megtakarítás **meghaladta a 25%-ot.**



A 2250/2022. Kormányhatározat szerint a távhővel ellátott lakások szabályozhatóvá tétele

Cél:

Az energiahatékonyságról szóló 2012/27/EU irányelv módosításáról szóló, 2018/2002 irányelvben foglaltak átültetése a hazai jogszabályokba, eleget téve egyes uniós jogharmonizációs kötelezettségeknek.

Megjelenő új kötelezettségek

- Épületenként, építményenkénti hőmennyiségmérés és szabályozhatóság biztosítása.
- **Melegvíz mellékmérők** alkalmazása a felhasználási helyen igénybe vett hőmennyiség és díjának megállapításához.
- Párolgató, vagy egyéb távolról nem leolvasható fűtési költségmegosztó készülékek **távolról kiolvasható készülékekre történő cseréje** vagy alakítása
- **Távolról leolvasható** költségmegosztó felszerelése esetén fogyasztási és számlainformációk megküldése a számlán, vagy ahhoz csatoltan a fűtési időszakban legalább havonta számlainformációk megjelenítése
- **Fűtéskorszerűsítés**, egycsöves átfolyós fűtési rendszerű épületeknél átkötőszakaszok beépítése (cc.134.000 lakás) – a korábbiaktól eltérően nem szerepel a jogszabály módosításban, így rövid távon nem indul el a program.
- **Költségmegosztó készülékek felszerelése** (cc. 195.000 lakás) - a korábbiaktól eltérően nem szerepel a jogszabály módosításban, így rövid távon nem indul el a program.

A fűtőkorszerűsítési program folyamata I.

A folyamat a BKM és MATÁSzSz munkatársai által kidolgozásra került.

1. **Projekt-team/munkacsoport létrehozása**
2. Az érintett **épületek** (egycsöves átfolyós fűtési rendszerű, költségmegosztókkal nem felszerelt) **körének** meghatározása
3. Finanszírozás részletszabályainak (előleg folyósítás, ütemezett kifizetés, elszámolás) kidolgozása
4. **Közös képviseletek tájékoztatása**, egyeztetés a beruházás végrehajtásáról
5. A beruházás **műszaki tartalmának** és a minőségi elvárások meghatározása, költségek meghatározása
6. **Műszaki típusstervek** összeállítása
7. Konstrukció kidolgozása a beépítésre kerülő műszaki berendezések **tulajdonjogának átruházására**, szerződésben történő rögzítésére
8. **Beszerezési/közbeszerzési eljárás lebonyolítása pilot korszerűsítésre**
9. Szerződéskötés, beruházások megvalósítása, műszaki ellenőrzés **pilot korszerűsítésekre**



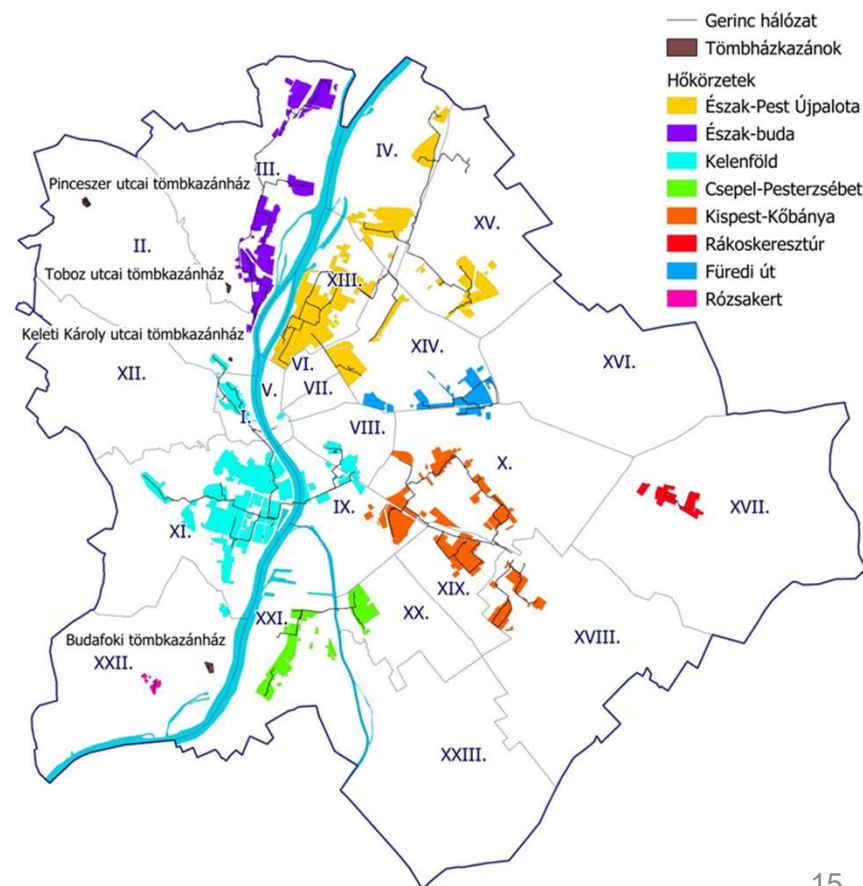
A fűtés korszerűsítési program folyamata II.

10. **Pilot projekt tapasztalatainak értékelése, korrekciók elvégzése**
11. Közbeszerzési eljárások lebonyolítása **ütemezetten**
12. Szerződéskötések a lakóközösségekkel
13. Beruházások megvalósítása előzetesen korszerűsítési igényük szerint besorolt épületekre, **ütemezetten**
14. Műszaki ellenőrzés
15. **Átadás-átvételi jegyzőkönyv, beépített műszaki berendezések lakóközösség tulajdonába történő adása**



Összegzés

A végrehajtás **előkészítésének időben történő elindítása** - amennyiben ismét napirendre kerül a fűtőkorszerűsítési program megvalósítása - **javasolt a távhőszolgáltatók részére**: projektszervezet felállítása, humán erőforrás - belső és/vagy külső - biztosítása, ütemezés, mérőfldkövek kijelölése, valamint érintett épületek körének meghatározása, a közös képviseletek tájékoztatása.





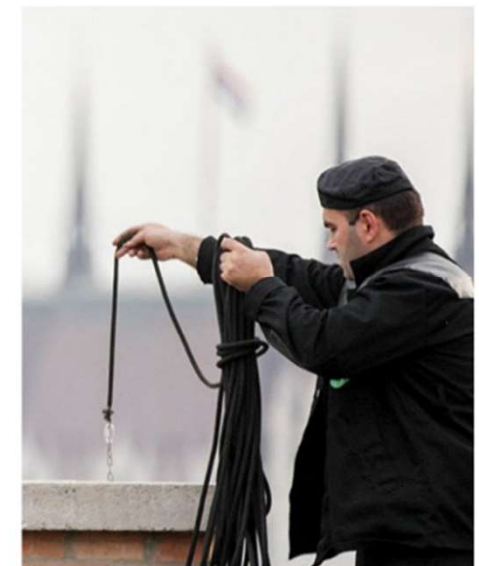
BKM Nonprofit Zrt.

CÍM: 1116 Budapest, Kalotaszeg u. 31.

PF.: 1509 Budapest, Pf. 9.

WEB: www.budapestikozmuvek.hu

E-MAIL: info@budapestikozmuvek.hu



Köszönöm a figyelmet!