



# Stratégia Fejlesztések Távhor

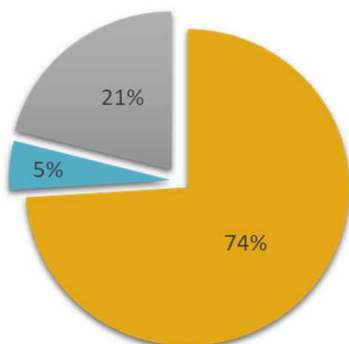
**MaTáSzSz Üzleti Klub**  
**Miskolctapolca, 2025.03.13.**

**Fekete Csaba**  
üzletfejlesztési és kivitelezési igazgató

**[fekete.csaba@alteo.hu](mailto:fekete.csaba@alteo.hu)**  
**+36 20 557 3114**

# DINAMIKUS NÖVEKEDÉS, STABIL PÉNZÜGYI ÉS TULAJDONOSI HÁTTÉR

## RÉSZVÉNYESI STRUKTÚRA\*



■ MOL, Gránit, Riverland konzorcium ■ ALTEO MRP szervezet ■ Közhányad

**98 Mrd Ft BEVÉTEL**  
**19 Mrd Ft EBITDA**  
**12 Mrd Ft CAPEX**

a 2023-as üzleti évben

## Az ALTEO rövid története:

**2008**  
Alapítás éve

**2010**  
BÉT jegyzés

**2016**  
IPO (BÉT)

**2021**  
BUX tagság (BÉT)

**2023**  
Új tulajdonosi struktúra

**2024-től**  
Regionálisan is meghatározó megújuló energetikai szereplővé válás



~500 munkatárs \*



ESG minősítés



BBB- hitelminősítés



**90 Mrd Ft piaci kapitalizáció\***



\* 2024 augusztusi adatok alapján

# A FENNTARTHATÓ ENERGETIKAI MEGOLDÁSOK ÉLSZEREPLŐJE

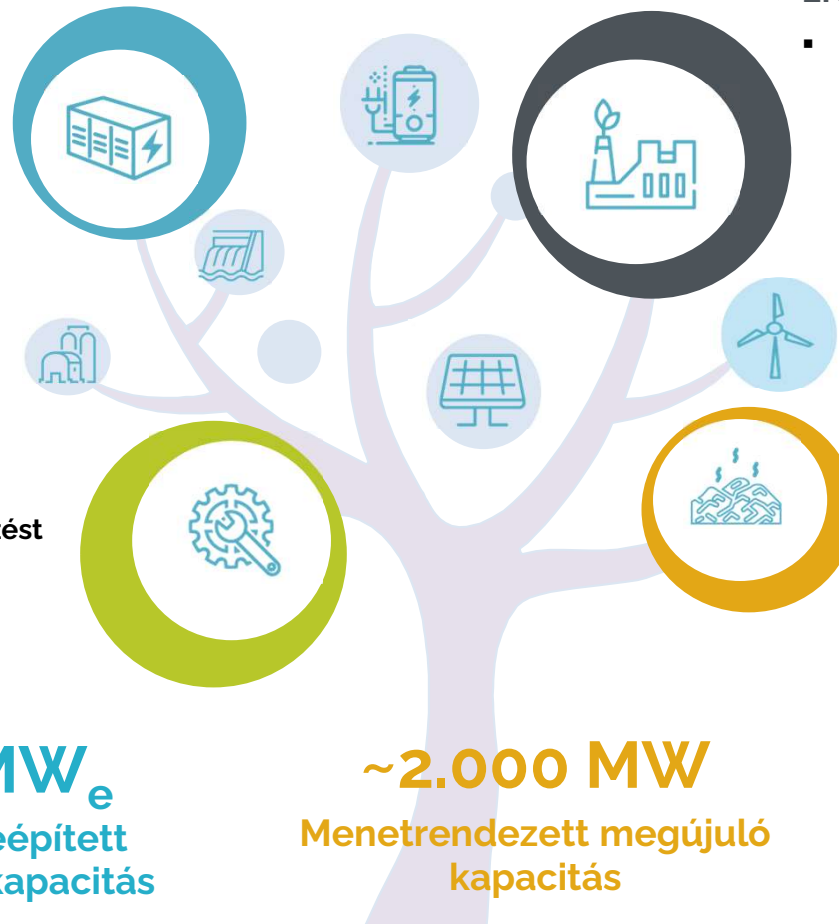
## ENERGIATERMELÉS & TERMELÉSMENEDZSMENT

- Decentralizált villamosenergia-termelés, jelentős saját megújuló és földgáz alapú portfólióval, szabályozói kapacitásokkal
- Piacvezető, szabályozási és termelésmenedzsment szolgáltatások

## ENERGETIKAI SZOLGÁLTATÁSOK

- Üzemeltetést és karbantartást (O&M), tervezést és kivitelezést (EPC) is magában foglaló integrált szolgáltatások
- Magasszintű és megbízható energiaellátás, kiváló iparági beágyazottság

**115 MW<sub>e</sub>**  
ALTEO beépített  
megújuló kapacitás



## ENERGIAKERESKEDELEM

- Ügyfélorientált, rugalmas és kiegyensúlyozott portfólió az energiaellátás és kereskedelem célszergemenseiben

## KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG & HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

- ESG megfelelés folyamatos biztosítása és fejlesztése
- Szerves és szervesen hulladékmenedzsment, és innovatív e-mobilitási megoldások

**~2.000 MW**  
Menetrendezett megújuló  
kapacitás

**19 MW<sub>e</sub>**  
Energiatároló

# KIEGYENSÚLYOZOTT ERŐMŰVI PORTFÓLIÓ

**FÖLDGÁZTÜZELÉSŰ 150 MW<sub>e</sub> / 781 MW<sub>th</sub>**

**TÁVFŰTÉS: 42 MW<sub>e</sub> / 125 MW<sub>th</sub>**

Budapest (Zugló) fűtőerőmű: 18,2 MW<sub>e</sub> / 16,5 MW<sub>th</sub>

Kazincbarcikai fűtőerőmű: 9,6 MW<sub>e</sub> / 58,2 MW<sub>th</sub>

Tiszaújvárosi fűtőerőmű: 9,4 MW<sub>e</sub> / 45,8 MW<sub>th</sub>

Ózdi fűtőerőmű: 4,8 MW<sub>e</sub> / 4,9 MW<sub>th</sub>

**IPARI: 107 MW<sub>e</sub> / 655 MW<sub>th</sub>**

Tiszaújváros (TVK Erőmű): 36 MW<sub>e</sub> / 297 MW<sub>th</sub>

Kazincbarcika (BC Erőmű): 47 MW<sub>e</sub> / 206 MW<sub>th</sub>

Kazincbarcika (BC Therm): - MW<sub>e</sub> / 90 MW<sub>th</sub>

Soproni Erőmű: 6 MW<sub>e</sub> / 38 MW<sub>th</sub>

Győri Erőmű: 18 MW<sub>e</sub> / 24 MW<sub>th</sub>

**Energiatárolás: 19 MW<sub>e</sub>**

Budapest (6 MW<sub>e</sub>)

Kazincbarcika (5 MW<sub>e</sub>)

Győr (8MW<sub>e</sub>)

**MEGÚJULÓ 115,5 MW<sub>e</sub>**

**SZÉL: 71,3 MW<sub>e</sub>**

Bőny: 25,0 MW<sub>e</sub>

Bábolna: 15,0 MW<sub>e</sub>

Ács: 2,0 MW<sub>e</sub>

Pápakovácsi: 2,0 MW<sub>e</sub>

Jánossomorja: 1,8 MW<sub>e</sub>

Törökszentmiklós: 1,5 MW<sub>e</sub>

Levél, Mosonszolnok: 24,0 MW<sub>e</sub>

**BIO: 3,1 MW<sub>e</sub>**

Nagykőrös (biogáz): 2,0 MW<sub>e</sub>

Debrecen (depónia): 1,1 MW<sub>e</sub>

**NAP: 39,2 MW<sub>e</sub>**

Nagykőrös: 7,0 MW<sub>e</sub>

Balatonberény: 6,2 MW<sub>e</sub>

Monor: 4,0 MW<sub>e</sub>

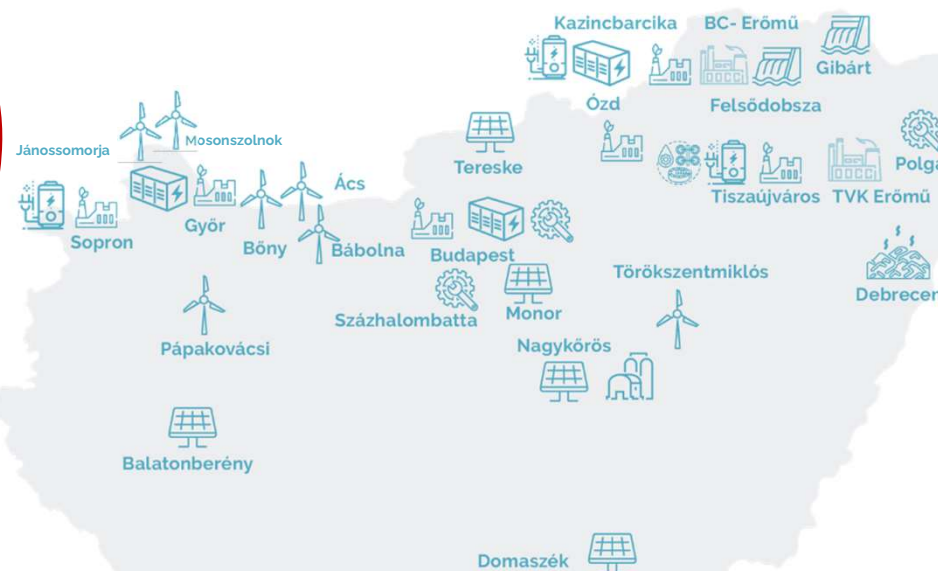
Domaszék: 2,0 MW<sub>e</sub>

Tereske: 20,0 MW<sub>e</sub>

**VÍZ: 1,9 MW<sub>e</sub>**

Felsődobosza: 0,9 MW<sub>e</sub>

Gibárt: 1,0 MW<sub>e</sub>



- Tulajdonolt erőművek
- Üzemeltetett erőművek





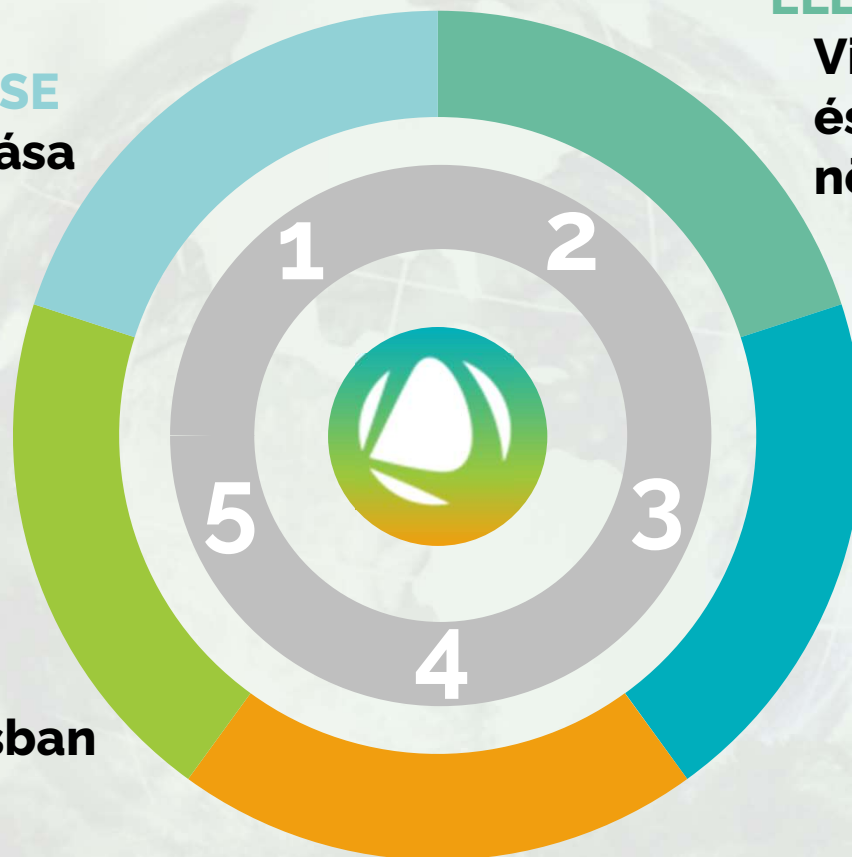
## NÉHÁNY JELLEMZŐ PIACI TREND

5

**OROSZ ENERGIA-  
FÜGGŐSÉG CSÖKKENTÉSE**  
Zöld átállás felgyorsítása

### ELEKTRIFIKÁCIÓ

Villamosenergia fogyasztás  
és zöld áram iránti igény  
növekedése



### IDŐJÁRÁSFÜGGŐ TERMELES

Rugalmassági és termelés-  
menedzsment  
szolgáltatások /  
villamosenergia-tárolók  
iránti igény növekedése

**AKKUMULÁTOROK,  
NAPELEMEK TERJEDÉSE**  
A hulladékfeldolgozásban  
is nagy lehetőség

### HAZAI KONCESSZIÓS RENDSZER

Jelentős potenciál a körforgásos  
gazdaság szereplőinek

# MIRE ÉPÍTJÜK AZ ÚJ STRATÉGIÁT?



2022-26-os stratégia idő előtti teljesülése



Kulcskompetenciák



ESG vezérelte működés



Erős és támogató tulajdonosi háttér

EBITDA: **~2X**

CAPEX: **~1,2X**

ROIC: **15%+**

Energetikai know-how

Digitális tudásközpont

Kiemelkedő szakembergárda



Szinergiák

Regionális jelenlét

Zöld befektetések

# ÚJ JÖVŐKÉP: REGIONÁLIS FENNTARTHATÓSÁGI BAJNOK

## STRATÉGIAI FÓKUSZTERÜLETEK



### ENERGIATERMELÉS ÉS ENERGETIKAI SZOLGÁLTATÁSOK

Energiatermelés és termelésmenedzsment

Diverzifikált megújuló portfólió

Energetikai szolgáltatások

Energia-kereskedelem

Akvizíciós és organikus fejlődés

Termékfejlesztés

Nemzetközi tőkebevonás



### KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG

ÉLTEX és további akvizíciók

Az értéklánc egészére kiterjedő kompetenciák

Új anyagáramok, új technológiák, új piacok

Vezető szereplővé válni a hazai piacon, ezt követően külföldi terjeszkedési lehetőségek felmérése



REGIONÁLIS TERJESZKEDÉS

Feltételek: tőkebevonás és a szervezet felkészítése a növekedésre

# A FEJLŐDÉS KÖVETKEZŐ FOKOZATA: REGIONÁLIS NÖVEKEDÉS

01

Célpiacok kijelölése

- Elődleges célpiacok: proaktív fellépés
- Másodlagos célpiacok: bejövő lehetőségek vizsgálata

➔ **Opportunistikus piacralépés**

- Nemzetközi szinten is jelentős megújuló portfólió építése
- Szolgáltatások exportja
- Körforgásos gazdaság: hazai vezető szerep elérése után

➔ **Belépés minél több üzletággal a sinergiahatások érdekében**

02

Építkezés az alapképességeinkre

Szinergikus együttműködés, középtávú céljaik realizálásának támogatása

03

Nagy tulajdonosok szerepe

- Elsődleges célországok
- Másodlagos célországok



# ENERGETIKAI KIVÁLÓSÁG KITERJESZTÉSE



## ENERGIATERMELÉS ÉS TERMELÉSMENEDZSMENT

- Folyamatos investíció szoftverfejlesztésbe
- Vezető piaci pozíció megőrzése és erősítése
- Portfólió bővítés



## MEGÚJULÓ PORTFÓLIÓ

- Zöld portfólió jelentős növelése
- Tulajdonosi csoporton belüli szinergiák kihasználása



## ENERGETIKAI SZOLGÁLTATÁSOK

- Szolgáltatások fejlesztése
- Tulajdonosi csoporton belüli szinergiák kihasználása



## ENERGIAKERESKEDELEM

- Volumen növelése
- Tulajdonosi háttérből származó pozitív hatások kiaknázása

# ENERGIATERMELÉS ÉS TERMELÉSMENEDZSMENT

A komplex szolgáltatást nyújtó, rugalmas szereplők tudnak profitálni a piaci változásokból

10

PIACI TRENDEK,  
KIHÍVÁSOK

## Villamosenergia-termelés

Megújulóknak térnyerése → kínálat és árak erős volatilitása  
Kínálat és kereslet növekedése

## Kiegyenlítő piacok

Változó kínálati nagyság és szerkezet / szabályozói környezet  
Közös európai kiegyenlítő piacok

MEGOLDÁSOK

Diverz, rugalmas **portfólió**

Nagyfokú **automatizáció**

Portfólió szinten **optimalizált** energiatermelés

STRATÉGIAI  
CÉLOK

**Digitális fejlesztési tudásközpont**

→ rugalmas reagálás a változó környezetre

**Legnagyobb szabályozható beépített kapacitás**  
Magyarországon

**Exportálható know-how**



# Távhő zöldítés vs. Alteo stratégia

Villamos kazán



Hőszivattyú



Geotermia



Biomassza



Biometán





CÍM: 1033 Budapest, Kórház utca 6-12.

E-MAIL: [info@alteo.hu](mailto:info@alteo.hu)

TEL.: +36 1/236-8050

